

# Rapport annuel 2010-2011



UNIVERSITÉ  
LAVAL



## Table des matières

La mission, la vision, les valeurs **1**

Le mot du recteur **2**

Le mot du président du Conseil d'administration **3**

L'Université Laval en bref **4**

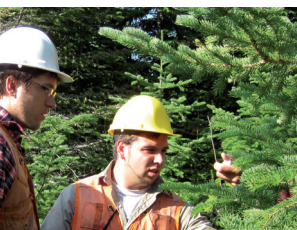
Les états financiers **6**

Les docteurs *honoris causa* **8**

Les professeurs émérites **9**

Les conseils d'administration et universitaire **10**

L'équipe de direction **12**



# L'Université Laval<sup>1</sup>

## La mission

Première université francophone d'Amérique, ouverte sur le monde et animée d'une culture de l'exigence, l'Université Laval contribue au développement de la société :

- par la formation de personnes compétentes, responsables et promotrices de changement,
- par l'avancement et le partage des connaissances dans un environnement dynamique de recherche et de création.

- Une université engagée dans son milieu qui, dans le respect de sa mission fondamentale, de son autonomie et de ses responsabilités, bâtit des partenariats fructueux avec toutes les composantes de la société.
- Une université modèle qui permet à tous les membres de sa communauté de s'épanouir, de développer leur potentiel et de s'affirmer dans un contexte institutionnel dynamique, stimulant, diversifié et respectueux des autres.
- Une université moderne qui s'investit dans le développement durable et qui gère ses ressources de façon responsable.

## La vision

Une vision partagée, stimulante et porteuse d'avenir mobilise les membres de la communauté universitaire : devenir l'une des meilleures universités au monde. À cette fin, l'Université Laval compte ainsi se démarquer en étant :

- Une université complète qui est reconnue comme un établissement de réputation internationale pour ses étudiants et ses programmes de formation de grande valeur.
- Une université de pointe en matière de recherche et de création qui s'illustre sur les scènes nationale et internationale par la qualité exceptionnelle de ses réalisations.
- Une université ouverte qui favorise les échanges, la coopération et la participation de ses membres aux enjeux mondiaux majeurs.

## Les valeurs

Les actions des membres de la communauté universitaire ont pour but premier la réussite de l'étudiant et reflètent les valeurs institutionnelles fondamentales suivantes :

- le respect de la diversité des personnes, des sociétés, des savoirs et des modes de pensée;
- l'approche humaniste et éthique;
- le développement de la pensée et du jugement critiques;
- l'engagement individuel et collectif et le leadership;
- la promotion de la création, de l'innovation et de l'excellence.

<sup>1</sup> Horizon 2012 : Orientations de développement de l'Université Laval



# LE MOT du recteur

L'Université Laval occupe une place unique dans le monde actuel où elle rayonne à la fois comme grande institution d'enseignement et comme milieu exceptionnel de recherche et de création. L'année universitaire 2010-2011 est venue à nouveau renforcer l'excellence de l'Université et le leadership qu'elle exerce tant sur la scène nationale que sur la scène internationale.

Les efforts importants consacrés encore cette année à l'actualisation de notre offre de formation témoignent d'ailleurs de notre volonté d'offrir des programmes de grande qualité bien ancrés dans les réalités de notre temps. La création de nouveaux programmes démontre également notre profond engagement à répondre à la rapidité des changements sociétaux et au renouvellement constant des besoins en connaissances de pointe dans tous les domaines du savoir. À titre d'exemples, mentionnons l'implantation en 2010-2011 du doctorat de premier cycle en pharmacie, des certificats en criminologie et en tourisme durable, et des microprogrammes de deuxième cycle en philosophie - prévention de la violence et résilience, en gestion du développement culturel et en valorisation du territoire.

C'est aussi dans un esprit d'amélioration continue et de mise en valeur de la qualité de l'enseignement offert à l'Université Laval que le Conseil universitaire a adopté, en mai 2011, la politique institutionnelle de valorisation de l'enseignement. Notre communauté universitaire peut également s'enorgueillir de sa remarquable capacité à offrir des programmes de formation adaptés aux nouvelles attentes des étudiantes et des étudiants, notamment en matière d'utilisation des technologies de l'information et de conciliation études, travail et vie personnelle. Nous pouvons entre autres être très fiers de notre rôle de leader dans le domaine de la formation à distance qui a enregistré, pour la seule année 2010-2011, une hausse de 16 % du nombre de crédits pris par les étudiants dans ce mode de formation. La croissance de notre offre de formation continue et la popularité grandissante de nos écoles d'été méritent également d'être soulignées.

Nos nombreuses et importantes réalisations en matière de recherche et de création nous ont de plus permis de maintenir nos programmes de formation à la fine pointe des connaissances, d'innover, de nous démarquer à plusieurs égards et de renforcer notre réseau de partenaires dans le respect de notre mission universitaire, de nos valeurs et de nos grandes orientations.

Enfin, l'évolution de notre université a été marquée à nouveau en 2010-2011 par une constante qui guide nos actions depuis plusieurs années : le développement durable. Cette constante s'est entre autres reflétée par le lancement du programme de Chaires de leadership en enseignement (CLE), la poursuite de nos efforts afin d'accroître la présence de l'Université Laval sur la scène internationale et l'adoption de deux nouvelles politiques : une sur l'approvisionnement responsable et l'autre sur la santé globale en milieu de travail.

Pour mesurer toute la portée des réalisations 2010-2011 de notre communauté universitaire et, en particulier, des décisions prises par le Conseil universitaire, je vous invite à lire le rapport que j'ai eu l'honneur et la grande fierté de présenter lors de l'assemblée générale annuelle des membres de l'Université Laval<sup>1</sup>.

**Denis BRIÈRE**  
Recteur  
Université Laval

# LE MOT du président du Conseil d'administration



Ouverture, pérennité et engagement : ces trois mots sont indissociables de l'évolution que notre institution a connue au cours de l'année 2010-2011 et dont j'ai pu rendre compte plus longuement à l'occasion de mon rapport devant l'assemblée générale annuelle des membres de l'Université Laval<sup>1</sup>.

S'ouvrir sur le monde fait partie intégrante des orientations stratégiques de notre université depuis nombre d'années. Plusieurs indicateurs mesurés en 2010-2011 auront confirmé l'importance des efforts déployés à ce chapitre. Nous observons entre autres une croissance soutenue du nombre d'étudiants ayant participé à un programme de mobilité internationale, de la proportion d'étudiants étrangers fréquentant notre université et du pourcentage de publications réalisées dans le cadre d'une collaboration internationale. La présence de l'Université Laval dans le monde se manifeste en outre par de nombreux projets à caractère social et humanitaire, dont la dizaine d'initiatives mises en place pour appuyer la relance de l'éducation supérieure en Haïti.

Nous pouvons aussi inscrire sous le signe de l'ouverture les ententes conclues entre l'Université Laval et des organismes de la région de Québec, notamment avec Bibliothèque et Archives nationales du Québec et le Musée de la civilisation. Ces deux partenariats témoignent du décloisonnement de notre université et confirment son enracinement dans la collectivité québécoise.

La pérennité de notre université constitue également une priorité institutionnelle qui se manifeste entre autres par d'importantes mesures mises en place pour assurer la santé financière de notre établissement, d'une part, et réduire notre empreinte environnementale, d'autre part. D'un côté comme de l'autre, les tendances observées en 2010-2011 se révèlent très positives. Ainsi, le renforcement de notre capacité de recrutement a-t-il contribué à la hausse manifeste de notre effectif étudiant en équivalence temps plein. Cette hausse de 4,31 % aura contribué à faire de l'Université Laval l'une des rares universités québécoises à avoir maintenu l'équilibre budgétaire dans ses opérations courantes au cours des dernières années. De multiples initiatives mises en place pour réduire nos émissions de gaz à effet de serre, notre consommation énergétique ainsi que notre consommation d'eau potable auront également continué à porter fruits, tout comme les divers travaux réalisés pour améliorer nos infrastructures et la qualité de notre milieu d'études et de travail. À ce chapitre, la valeur des projets en cours est de l'ordre de 300 M\$.

La décision prise durant l'exercice 2010-2011 de regrouper sous un même toit toutes nos activités à Montréal correspondait elle aussi à une volonté d'assurer le développement durable de notre université. En favorisant cette nouvelle synergie, l'Université Laval pourra non seulement accroître son pouvoir d'attraction dans la métropole, mais également renforcer le rayonnement de la longue tradition d'excellence et d'innovation qui anime sa communauté.

Je tiens enfin à remercier tous les membres du Conseil d'administration, l'équipe de direction, l'ensemble des gestionnaires et tous les membres du personnel pour la qualité de leur engagement. Tout au long de l'année, ils auront contribué à faire de l'Université Laval une des grandes universités d'enseignement, de recherche et de création au Québec, au Canada et ailleurs dans le monde.

**John R. PORTER**, C.Q., C.L.H., O.A.L., MSRC  
Président du conseil d'administration  
Université Laval

<sup>1</sup>Rapport 2010-2011 du président du Conseil d'administration : présenté lors de l'assemblée générale annuelle des membres de l'Université Laval

# L'UNIVERSITÉ LAVAL

## en bref



### Les étudiants<sup>1</sup>

Quelque **48 000 personnes** différentes ont suivi les cours et programmes crédités de l'Université Laval entre le 1<sup>er</sup> mai 2010 et le 30 avril 2011

L'effectif étudiant à la session d'automne 2010 (incluant la formation continue créditée) :

- **40 178 inscriptions**, dont 26,8 % aux 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles
- 58,5 % de femmes et 41,5 % d'hommes
- **11 % d'étudiants d'origine étrangère**, soit 4 459 inscriptions dont 2 554 de détenteurs de visa d'études et 1 905 résidents permanents

L'Université Laval compte **200 associations étudiantes** et deux grands regroupements : la CADEUL représentant les étudiants du 1<sup>er</sup> cycle et l'ÆLIÉS représentant les étudiants des cycles supérieurs

### L'enseignement

**17 facultés**

**60 départements, écoles et instituts**

**403 programmes réguliers<sup>2</sup>**, dont 174 au premier cycle et 229 aux cycles supérieurs

**59 microprogrammes<sup>2</sup>**, dont 32 au 1<sup>er</sup> cycle et 27 au 2<sup>e</sup> cycle

**4 profils** (développement durable, international, entrepreneurial, coopératif)

**556 cours différents offerts à distance<sup>3</sup>** (dont 95% sur Internet)  
**et 86 en développement**

### Le personnel<sup>4</sup>

Quelque **9 000 personnes en poste** en date du 15 octobre 2010 :

- **Haute direction : 11**
- **Vérificatrice interne et ombudsman : 2**
- **Direction de faculté et de départements : 114**
- **Direction de service et cadres : 140**
- **Professeurs : 1 392**
- **Chargés de cours et assistants d'enseignement : 1 285**
- **Professionnels de recherche : 782**
- **Personnel d'assistance à l'enseignement : 2 912**
- **Personnel administratif : 849**
- **Personnel de soutien : 1 820**

Plus de **3 300 professeurs de clinique et associés**



<sup>1</sup> Source : Bureau du registraire

<sup>2</sup> Source : Bureau du secrétaire général

<sup>3</sup> Source : Bureau de la formation à distance

<sup>4</sup> Source : Bureau de planification et d'études institutionnelles

<sup>5</sup> Source : Vice-rectorat à la recherche et à la création

<sup>6</sup> Source : Research Infosource – [www.researchinfosource.com/top50.shtml](http://www.researchinfosource.com/top50.shtml)

<sup>7</sup> Source : Bureau du registraire

<sup>8</sup> Source : Association des diplômés de l'Université Laval



## La recherche<sup>5</sup>

**307 M\$** en fonds de recherche<sup>6</sup>

**10 établissements de santé et de services sociaux affiliés**

**37 centres de recherche** reconnus par le Conseil universitaire

**2 chaires d'excellence en recherche du Canada**

**78 chaires de recherche du Canada**

**19 chaires de recherche industrielle**

**42 chaires en partenariat**

**9 instituts de recherche**

**69 autres regroupements**

**Hôte de 3 réseaux de centres d'excellence du Canada :**

- GEOIDE – la GÉOmatique pour des Interventions et des Décisions Éclairées
- ArcticNet – La recherche sur le Nord
- ICIP – Institut canadien pour les innovations en photonique



## La diplomation<sup>7</sup>

**9 616 diplômés et attestations**

- 1 188 certificats
- 4 803 baccalauréats
- 1 696 maîtrises
- 304 doctorats
- 2 diplômés de 1<sup>er</sup> cycle
- 704 diplômés de 2<sup>e</sup> cycle
- 919 attestations d'études de microprogramme, dont 444 au 1<sup>er</sup> cycle et 475 au 2<sup>e</sup> cycle

## Le campus

**Certifié « Campus durable »**, le campus principal de l'Université Laval est un des plus remarquables au Québec, s'étendant sur 1,2 km<sup>2</sup> dont 75 % de la superficie est occupée par des espaces verts, boisés et récréatifs

**Près de 40 édifices** reliés par un réseau de tunnels piétonniers de plus de 5 km

**Deux pavillons situés dans l'arrondissement historique du Vieux-Québec**, l'un dans la Basse-Ville (École des arts visuels) et l'autre dans la Haute-Ville (École d'architecture)

Des résidences étudiantes certifiées « Établissement vert Brundtland » offrant **2 400 chambres sur le campus**

**5 millions de documents** en bibliothèque

**Un des plus imposants complexes sportifs universitaires au Canada**

## Le rayonnement

**Près de 240 00 diplômés** à travers le monde<sup>8</sup>

**52 clubs de diplômés et 6 réseaux** sur les 5 continents

**Un des meilleurs programmes sportifs universitaires au pays** : quelque 350 étudiants-athlètes évoluant au sein de 13 clubs Rouge et Or réputés pour leur tradition d'excellence



# LES RÉSULTATS

de l'exercice terminé au 30 avril 2011 (en milliers de dollars)

	FONDS DE FONCTIONNEMENT		FONDS AVEC RESTRICTION	
	2011 (11 mois)	2010 (12 mois)	2011 (11 mois)	2010 (12 mois)
	\$	\$	\$	\$
<b>PRODUITS</b>				
Droits de scolarité	81 578	73 252	–	–
Services à la collectivité	8 586	8 910	7 462	9 195
Services rendus à l'extérieur	20 139	22 985	–	–
Revenus nets de placements	1 279	1 383	(91)	(203)
Services et aide aux étudiants	19 434	19 318	10 805	13 076
Entreprises auxiliaires	16 461	16 808	–	–
Subvention – MELS	348 808	361 693	9 052	9 150
Dons				
Fondation de l'Université Laval	249	384	6 913	7 542
Autres organismes	–	–	–	–
Autres subventions et produits	10 566	12 169	158 552	164 217
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	–	–	–	–
	507 100	516 902	192 693	202 977
<b>CHARGES</b>				
Enseignement et recherche libre	304 026	319 714	–	–
Services à la collectivité	6 252	8 395	13 814	13 616
Recherche	11 007	12 597	162 121	168 245
Fonctions de soutien	113 544	118 168	2 616	3 873
Services et aide aux étudiants	17 843	18 264	16 817	18 048
Entreprises auxiliaires	12 047	11 428	–	–
Rénovations et réaménagements	–	–	–	–
Intérêts sur la dette à long terme	2 033	1 040	–	–
Avantages sociaux futurs	38 286	35 010	–	–
Amortissement autres actifs	–	–	–	–
Amortissement des immobilisations	–	–	–	–
	505 038	524 616	195 368	203 782
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<b>2 062</b>	<b>(7 714)</b>	<b>(2 675)</b>	<b>(805)</b>



FONDS DES IMMOBILISATIONS		FONDS DE DOTATION		FONDS DE SOUSCRIPTION		TOTAL	
2011 (11 mois)	2010 (12 mois)	2011 (11 mois)	2010 (12 mois)	2011 (11 mois)	2010 (12 mois)	2011 (11 mois)	2010 (12 mois)
\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
–	–	–	–	–	–	81 578	73 252
–	–	–	–	–	–	16 048	18 105
1 104	2 246	–	–	–	–	21 243	25 231
20	11	(18)	462	139	184	1 329	1 837
–	–	–	–	–	–	30 239	32 394
–	–	–	–	–	–	16 461	16 808
39 119	35 202	–	–	–	–	396 979	406 045
–	–	–	–	–	–	7 162	7 926
208	219	1 032	891	–	–	1 240	1 110
26 435	14 287	–	–	–	–	195 553	190 673
(11 041)	7 935	–	–	–	–	(11 041)	7 935
55 845	59 900	1 014	1 353	139	184	756 791	781 316
–	–	–	–	–	–	304 026	319 714
–	–	–	–	–	–	20 066	22 011
–	–	–	–	–	–	173 128	180 842
–	–	649	641	879	660	117 688	123 342
–	–	–	–	–	–	34 660	36 312
–	–	–	–	–	–	12 047	11 428
1 529	2 153	–	–	–	–	1 529	2 153
21 842	23 927	–	–	–	–	23 875	24 967
–	–	–	–	–	–	38 286	35 010
53	53	–	–	–	–	53	53
65 744	68 541	–	–	–	–	65 744	68 541
89 168	94 674	649	641	879	660	791 102	824 373
(33 323)	(34 774)	365	712	(740)	(476)	(34 311)	(43 057)

# LES HONNEURS

Les récipiendaires en 2010-2011

## Les docteurs *honoris causa*



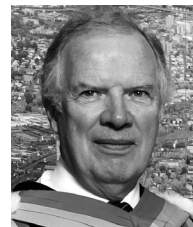
**ANDRÉ BOUCHARD**  
Spécialiste en sciences de la nature et aménagement du territoire, chef de file de l'étude de l'écologie végétale et de l'aménagement du territoire  
Docteur en aménagement du territoire *honoris causa*



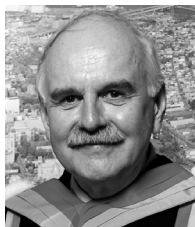
**KENNETH GILBERT**  
Claveciniste, organiste et musicologue  
Docteur en musique *honoris causa*



**DIANE LAMARRE**  
Pharmacienne, présidente de Pharmaciens sans frontières (Canada) et présidente de l'Ordre des pharmaciens du Québec  
Docteur ès sciences *honoris causa*



**JACQUES LAMARRE**  
Ancien président et chef de la direction du Groupe SNC-Lavalin inc.  
Docteur ès sciences *honoris causa*



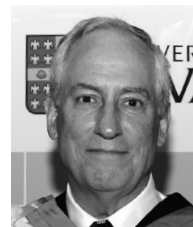
**GEORGES LEROUX**  
Philosophe  
Docteur en philosophie *honoris causa*



**JEAN-LOUIS MAUBOIS**  
Spécialiste en technologie laitière  
Docteur en sciences de l'agriculture et de l'alimentation *honoris causa*



**JACQUELINE MORAND-DEVILLER**  
Juriste et professeure émérite à l'Université Paris 1 (Panthéon-Sorbonne)  
Docteur en droit *honoris causa*



**ROBERT DARNTON**  
Professeur et directeur général des bibliothèques de Harvard University  
Docteur ès lettres *honoris causa*



**GILLES KÈGLE**  
Infirmier auxiliaire et fondateur de la Fondation Gilles Kègle  
Docteur en psychologie *honoris causa*



**DAVID SUZUKI**  
Professeur émérite et communicateur scientifique  
Docteur en communication *honoris causa*



# Les professeurs émérites



**JEAN-PIERRE BERNATCHEZ**  
Faculté de médecine



**LUCIEN LATULIPPE**  
Faculté de médecine



**JACQUES MATHIEU**  
Faculté des lettres



**JACQUES RACINE**  
Faculté de théologie  
et des sciences religieuses



**ARMELE SPAIN**  
Faculté des sciences  
de l'éducation

# LES CONSEILS d'administration et universitaire

au 31 mai 2011

## Le Conseil d'administration

### MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE (article 71 des Statuts)

#### RECTEUR

Denis BRIÈRE\*

#### VICE-RECTEUR EXÉCUTIF ET AU DÉVELOPPEMENT

Éric BAUCE\*

#### DOYEN

Jean-Paul LAFOREST\*

#### PROFESSEURS

Josée BASTIEN

Thierry OLLEVIER\*

Marc-André SIRARD

#### CHARGÉE DE COURS

Nicole BLOUIN

#### ÉTUDIANT DE DEUXIÈME OU DE TROISIÈME CYCLE

Marc-André CARLE

#### ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE

Mathieu COUILLARD\*

Yanick LANDRY

#### DIRECTEUR DE SERVICE

Michel THIBAUT

#### MEMBRE DU PERSONNEL ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL

Luc SIMON

#### MEMBRE DU PERSONNEL ADMINISTRATIF DE SOUTIEN

Luc BROUILLETTE

#### DIPLÔMÉ NOMMÉ PAR L'ASSOCIATION DES DIPLÔMÉS DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Richard DION

#### PERSONNE NOMMÉE PAR LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Claude DUSSAULT\*

#### PERSONNES NOMMÉES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

John R. PORTER, président

Marthe LACROIX

Renée LAFLAMME\*

Hélène SIMARD

Louise TURGEON

#### PERSONNES NOMMÉES PAR LE GOUVERNEMENT

Michèle DROUIN

Jean-Guy JACQUES

Marie-France POULIN

### MEMBRES SANS DROIT DE VOTE (article 72 des Statuts)

#### VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICE

Bernard GARNIER\*

Paul FORTIER\*

Michel BEAUCHAMP\*

Josée GERMAIN\*

#### SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Monique RICHER\*

## Le Conseil universitaire

### MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE (article 90 des Statuts)

#### RECTEUR

Denis BRIÈRE

#### VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICE

Éric BAUCE

Paul FORTIER

Michel BEAUCHAMP

Bernard GARNIER

Josée GERMAIN

#### SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Monique RICHER

#### DOYENS

Claude DUBÉ

**(Aménagement, architecture et arts visuels)**

Sylvio NORMAND

**(Droit)**

Robert BEAUREGARD

**(Foresterie, géographie et géomatique)**

Thierry BELLEGUIC

**(Lettres)**

Rénald BERGERON

**(Médecine)**

André FOURNIER

**(Médecine dentaire)**

Paul CADRIN

**(Musique)**

Jean-Pierre GRÉGOIRE

**(Pharmacie)**

Victor THIBAudeau

**(Philosophie)**

Robert W. MANTHA

**(Sciences de l'administration)**

\* Les membres désignés par un astérisque font également partie du Comité exécutif

Jean-Paul LAFOREST  
**(Sciences de l'agriculture  
et de l'alimentation)**

Marcel MONETTE  
**(Sciences de l'éducation)**

Guy GENDRON  
**(Sciences et génie)**

Françoise CÔTÉ  
**(Sciences infirmières)**

François BLAIS  
**(Sciences sociales)**

Marc PELCHAT  
**(Théologie et sciences religieuses)**

**DOYENNE DE LA FACULTÉ  
DES ÉTUDES SUPÉRIEURES**  
Marie AUDETTE

**PROFESSEURES ET PROFESSEURS**  
**Aménagement, architecture  
et arts visuels**  
Marie-Christiane MATHIEU

**Droit**  
Julie DESROSIERS

**Foresterie, géographie et géomatique**  
Jacynthe POULIOT

**Lettres**  
Jacques RIVET  
Alain LABERGE

**Médecine**  
Jacques BERGERON  
Luc BÉLANGER  
Bradford James MCFADYEN  
Fabien GAGNON  
Louis PÉRUSSE

**Musique**  
André PABILLON

**Pharmacie**  
Jean LEFEBVRE

**Sciences de l'administration**  
Pascal LANG  
Benny RIGAUX-BRICMONT

**Sciences de l'agriculture  
et de l'alimentation**  
Jean AMIOT  
Diane PARENT

**Sciences de l'éducation**  
Marie-Françoise LEGENDRE  
Thérèse HAMEL

**Sciences et génie**  
Nadia GHAZZALI  
Josée DUCHESNE  
Josée DESHARNAIS

**Sciences sociales**  
Janel GAUTHIER  
Sylvie MONTREUIL  
Joane MARTEL

**PROFESSIONNEL DE RECHERCHE**  
Sylvain JUNEAU

**CHARGÉS DE COURS**  
Mireille BOISVERT  
Jean-François BROUDEHOUS

**ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE**  
Paul-Émile AUGER  
Sébastien HARVEY  
Olivier MOREAULT  
Jean-François NORMAND

**ÉTUDIANTS DE DEUXIÈME  
ET DE TROISIÈME CYCLES**  
Marc-André CARLE  
David CHAMBERLAND  
Vincent JOURDAIN  
Myriam MICHAUD

**MEMBRE DU PERSONNEL  
ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL**  
Guy LABRECQUE

**MEMBRE DU PERSONNEL  
ADMINISTRATIF DE SOUTIEN**  
Mario DUCLOS

**REPRÉSENTANTE DU NIVEAU COLLÉGIAL**  
Danielle MALBOEUF

**REPRÉSENTANTE EXTERNE  
DU MONDE DE LA RECHERCHE**  
Sylvie DILLARD

**DIRECTEURS DE CENTRE DE RECHERCHE  
OU D'INSTITUT RECONNU**  
Mario FAFARD  
Réal VALLÉE

**DIRECTEUR DE SERVICE OU MEMBRE  
DU PERSONNEL ADMINISTRATIF CADRE**  
Hélène CÔTÉ

**MEMBRES SANS DROIT DE VOTE**  
(article 91 des Statuts)

**PRÉSIDENTS DE COMMISSION**

**Commission des études**  
François POTHIER

**Commission de la recherche**  
Pascal DALEAU

**Commission des affaires étudiantes**  
Éric PHILIPPE

**DIRECTEUR GÉNÉRAL DU PREMIER CYCLE**  
Serge TALBOT

**DIRECTEUR GÉNÉRAL  
DE LA FORMATION CONTINUE**  
Guy MINEAU

**DIRECTEUR D'INSTITUT**  
**Institut québécois  
des hautes études internationales**  
Pierre LEMIEUX

# L'ÉQUIPE de direction

en septembre 2010



Devant, de gauche à droite :

**Paul FORTIER**  
Vice-recteur à la recherche  
et à la création

**Denis BRIÈRE**  
Recteur

**Éric BAUCE**  
Vice-recteur exécutif  
et au développement

Derrière, dans le même ordre :

**Sylvie MARCOUX**  
Vice-rectrice adjointe  
à la recherche et à la création

**Michel BEAUCHAMP**  
Vice-recteur  
aux ressources humaines

**René LACROIX**  
Vice-recteur adjoint  
aux systèmes d'information

**Monique RICHER**  
Secrétaire générale

**Bernard GARNIER**  
Vice-recteur aux études  
et aux activités internationales

**Josée GERMAIN**  
Vice-rectrice  
à l'administration et aux finances

**Claude PARADIS**  
Vice-recteur adjoint  
aux ressources humaines

**Nicole LACASSE**  
Vice-rectrice adjointe aux études  
et aux activités internationales

Direction du projet et rédaction : Chantal Malenfant, Cabinet du recteur

Révision linguistique : Anne-Marie Lapointe, Direction des affaires publiques

Collaboration : Service des finances, Bureau de planification et d'études institutionnelles, Cabinet du recteur

Conception graphique et montage : Service de reprographie

Photos : Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique, Faculté de médecine,  
Yan Doublet (Rouge et Or), Marc Robitaille, Université Laval

Recherche photos : Service de reprographie

Publication : Cabinet du recteur

[www.ulaval.ca](http://www.ulaval.ca)



